

EINFÜHRUNGSPROJEKT SAP-TRM MIT CDP

Berlin-Hannoversche Hypothekenbank AG

okadis Consulting GmbH

Frankfurter Str. 80-82
65760 Eschborn

Telefon: +49 (69) 74 74 885 – 0
E-Mail: info@okadis.de
Internet: www.okadis.de

AUF EINEN BLICK

UNTERNEHMEN

Berlin-Hannoversche
Hypothekenbank AG



- Standort: Berlin
- Branche: Finanzwirtschaft
- Immobilienfinanzierung (Europa)
- Bilanzsumme : 38,5 Mrd. EUR
- Mitarbeiter: ca. 419
- Projektpartner:
okadis Consulting und SAP

HERAUSFORDERUNG

- Pilotprojekt Einführung SAP TRM für das Emissionsgeschäft
- parallel laufende CDP-Entwicklung
- Geringe Projektlaufzeit und enormer Zeitdruck
- Hohe Integrationsaufwände durch zahlreiche Schnittstellen
- Zusätzlicher Releasewechsel zu Beginn des Projekts

ANSPRECHPARTNER

Björn Jonas

Die Berlin-Hannoversche Hypothekenbank AG (Berlin Hyp) mit Sitz in Berlin zählt seit vielen Jahren zu den größten Immobilienfinanzierern in Deutschland. Entstanden ist die Bank aus der Fusion der Berliner Hypotheken- und Pfandbriefbank AG und der ehemals Braunschweig-Hannoverschen Hypothekenbank AG.

Als einer der größten deutschen Pfandbrief-Emittenten an den internationalen Kapital- und Geldmärkten nutzt die Berlin Hyp vor allem Pfandbriefe, Schuldscheindarlehen und Inhaberschuldverschreibungen als Refinanzierungsinstrumente. Zu den Spezialitäten zählen insbesondere maßgeschneiderte Namenspapieremissionen, deren Eigentumsverhältnisses über die Gesamtlaufzeit durch die Berlin Hyp nachgehalten werden müssen.

PROJEKTRAHMEN- BEDINGUNGEN

Vor dem Hintergrund der Auflösung des SAP/MARK-Nutzergremiums entschloss sich die Berlin Hyp 2010 aus strategischer Sicht verstärkt SAP-Standard einzusetzen und die MARK-Add-ons kontinuierlich zurückzubauen.

Im Herbst 2011 wurde durch den Vorstand der Berlin Hyp die strategische Entscheidung getroffen, mit MARK Passiv eine wesentliche Komponente von SAP/MARK durch das SAP Standardmodul Treasury Management abzulösen. Aufgrund diverser fachlicher Anforderungen der Berlin Hyp musste dieser Standard jedoch für das Emissionsgeschäft von Namenspapieren funktional erweitert werden. Neben der Einführung des SAP TRM Standards wurde somit parallel ein Custom Development Projekt bei der SAP beauftragt.

Als Unterstützung für dieses Pilotprojekt entschied sich die Berlin Hyp für okadis Consulting. Dies hing mit der langjährigen Erfahrung von okadis bei Pfandbriefbanken sowie der fachlichen und technischen Expertise im Wertpapier- und SAP-Umfeld zusammen. Überdies haben die Berlin Hyp und okadis in den letzten Jahren eine beachtliche Anzahl von IT-Projekten erfolgreich gemeinsam gemeistert.

Die Rollen im Einführungsprojekt waren klar verteilt.

Die Berlin Hyp als Auftraggeber war maßgeblich für die fachlichen Vorgaben für das CDP und die Abbildung der Produkte und Prozesse im SAP-Standard, die Testverfahren und die Gesamtprojektleitung zuständig.

Der Schwerpunkt der SAP lag in der CDP-Entwicklung, der Bereitstellung von Spezial-Know-how des Herstellers aus erster Hand sowie des Customizing der erweiterten Nutzung des SAP-Modules TRM.

okadis war federführend mit den Themen Konzeption, Customizing, Schnittstellen, Migration sowie der Begleitung der technischen und fachlichen Tests beauftragt. Zudem wurden diverse Projektsteuerungsaufgaben übernommen.

Überdies hat okadis maßgeblich die Berlin Hyp bei der Erstellung der Fachvorgaben für die neue CDP Lösung unterstützt.

Zusammengefasst hat okadis in allen Bereich des Projekts maßgeblich mitgewirkt und somit einen wichtigen Beitrag zum Erfolg des Projekts geleistet.

VORGEHENSWEISE

Das Einführungsprojekt gliederte sich in die Teilprojekte: Infrastruktur/Systembetrieb, SAP-TRM Einführung, SAP-TRM Entwicklung CDP, Schnittstellen, Datenmigration sowie Test.

Konzeption und Customizing SAP TRM

Die spezifischen fachlichen sowie technischen Anforderungen des Kunden wurden in diversen Workshops mit den Fachbereichen der Berlin Hyp konkretisiert und auf Basis von Fach- und DV-Konzepten dokumentiert. Diese bildeten die Grundlage für die Umsetzung im Customizing SAP TRM. Eine weitere Herausforderung bestand darin die Geschäftsprozesse aus SAP MARK/Passiv in den SAP Standard TRM zu überführen.

Systemintegration und Technik

Im Zuge der Einführung mussten über 20 Schnittstellen abgelöst und durch neue ersetzt werden. In Hinblick auf die parallel laufende Entwicklung des CDP war dies bis zum Abschluss des Projekts ein bewegliches Ziel, das dennoch erfolgreich erreicht wurde.

Test

Ausführliche Fachbereichstests während und zum Abschluss der Customizing-Phase haben ebenso wie die schnelle Fehlerbearbeitung durch das Projektteam zur hohen Qualität des neuen erweiterten TRM-Moduls beigetragen.

Produktivmigration und Go-Live

Die Entladung der Altdaten aus SAP MARK/Passiv sowie die Beladung des Zielsystems SAP TRM lag vollständig im Verantwortungsbereich von okadis.

Die Dauer der Produktivmigration konnte auf Grund der diversen Testläufe im Projektverlauf auf das Minimum von einem Tag reduziert werden. Auf Grund der starken Einbindung der Fachbereiche in das Projekt sowie des kontinuierlichen Know-how Transfers zwischen okadis und

Berlin Hyp konnte das Tagesgeschäft bereits am ersten Arbeitstag nach erfolgreichem Go-Live ohne Probleme fortgesetzt werden.

ERFOLGSFAKTOREN

Bereits im Vorfeld des Projekts wurde durch eine klare Definition des Projektziels und der Rahmenbedingungen die Basis für den Projekterfolg gelegt:

„Durch den unermüdlichen Einsatz der Mitarbeiter von okadis konnten auch die schwierigsten Klippen umschiffert werden.

Wir haben uns als Kunde wirklich begleitet gefühlt. Kompetente Berater und eine offene Zusammenarbeit machten das erfolgreiche Projekt aus.“

Thomas Haeske und Carsten Böttcher,
Projektleitung Berlin Hyp

- frühe Einbindung und enge Zusammenarbeit mit den Fachbereichen
- kurze Entscheidungswege und schnelle Reaktion bei allen auftretenden Problemen
- offene und kollegiale Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten

ERGEBNISSE UND NUTZEN

Die Einführung des SAP Standard TRM und die Entwicklung des SAP CDP für die Verwaltung eigener und fremder Inhaberpapiere sowie eigener Namenspapieremissionen wurde in der geplanten Zeit, mit dem vereinbarten Aufwand und hoher Qualität abgeschlossen.

FAZIT

Die Berlin Hyp hat durch die erfolgreiche Einführung von SAP TRM für Wertpapiere ihre IT-Plattform auf Basis SAP konsequent in Richtung Standard-Module transformiert und ist somit für neue Anforderungen im Bereich Wertpapiere sehr gut aufgestellt.

HIGHLIGHTS

AUSGANGSSITUATION

- Auflösung des MARK-Nutzer-gremiums
- Ablösung des Moduls MARK Passiv

PROJEKTZIEL

- Einführung SAP Standard TRM für Verwaltung fremder Wertpapiere sowie Abbildung Emissionsgeschäft
- Entwicklung notwendiger Zusatzfunktionalitäten als CDP gemeinsam mit SAP
- Integration der neuen Software in bestehende Systemlandschaft

PROJEKTLAUFZEIT

- Projektstart November 2011
- Projektende November 2012

okadis Consulting GmbH

Frankfurter Str. 80-82
65760 Eschborn
Telefon: +49 (69) 74 74 885 – 0
E-Mail: info@okadis.de
Internet: www.okadis.de

okadis Consulting GmbH ist ein Beratungsunternehmen und SAP-Softwarehaus mit Sitz in Frankfurt am Main. Zu unseren Kunden zählen renommierte Banken und Finanzdienstleister. Als kompetenter Lösungsanbieter liegt unser Fokus rund um die Geschäftsprozesse und SAP-Systeme für das Wertpapier-, Derivate- und Kreditgeschäft sowie im aufsichtsrechtlichen Meldewesen und im Accounting.

Im Business Consulting zählen Analysen, Konzepte und Prozesse zur Erfüllung strategischer oder operativer Anforderungen unserer Kunden zu unseren Aufgaben. In der SAP Beratung bietet okadis umfangreiche Erfahrung in der Abwicklung von SAP-Projekten wie Migrationen, Schnittstellen, Einführungen etc. In der Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen und Produkte für unsere Kunden und der Betreuung durch unseren Application Service liegen unsere Stärken.