

# PROJEKTMANAGEMENT

Gesamtprojektleitung in einem Fusionsprojekt zweier Banken

## Ansprechpartner

Björn Jonas

### HIGHLIGHTS

- Gesamtprojektleitung in einer Projektorganisation
- Kommunikation zwischen allen Projektparteien
- Instrumentarien der Projektführung
- Termingerechte Einführung

Zusammenschlüsse von Unternehmen stellen immer eine große Herausforderung für die beteiligten Parteien dar, insbesondere, wenn um die Koordination und Planung der Aufgaben geht.

Im Rahmen eines **Fusionsprojektes zweier Banken** musste die Rolle des Gesamtprojektleiters für den Bereich der Organisation und der IT besetzt werden. Aufgrund der geforderten hohen **Fach-, Sozial- und Methodenkompetenz** in diesem strategisch wichtigen Projekt wurde okadis mit der Stellung des Gesamtprojektleiters beauftragt.

Das Fusionsprojekt wurde, auf Basis einer reinen Projektorganisation, innerhalb von 15 Monaten erfolgreich durchgeführt und dabei eine vollständige Zusammenführung der IT-Landschaften und Organisationsstrukturen erreicht - **in time und in budget**.

### VORGEHENSWEISE

Zu Beginn galt es, wie in jedem Projekt, die Antworten auf die Fragen nach der geeigneten Projektstruktur, den Gesamtkosten und den benötigten **internen wie externen Spezialisten und Projektteilnehmern** zu klären. Der Zeitplan stand von Anfang an fest, so dass die Ressourcen- und Meilensteinplanung direkt auf den Zieltermin abgestimmt werden mussten:

- Festlegung der **IT-Strategie** und Definition der **Projektstruktur**
- **Projektplanung** / Definition von Milestones
- Kapazitäts- und Gesamtkostenplanung
- Sicherstellung der **Qualität** und der **termingerechten Fertigstellung** der Arbeitsergebnisse
- **Abnahme** des Vorgehens und Begleitung des Projektes durch die Wirtschaftsprüfer sowie der internen Revision

### ERGEBNISSE UND NUTZEN

- Eine **zuverlässige und verantwortungsvolle Abwicklung** komplexer Projekte, so dass die Termine, Budgets und damit der gesamte Projektplan eingehalten werden kann
- **Motivierte Mitarbeiter** während und nach dem Projekt durch hohe **Sozialkompetenz** in der Projektleitung
- Ein **erfahrener Projektleiter**, der vernetzt und ganzheitlich denken kann, innovative Ideen einbringt sowie ziel- und ergebnisorientiert arbeitet
- Ein erfolgreiches Projekt, das die Basis für erfolgreiche Erledigung zukünftiger Aufgaben schafft

## okadis Consulting GmbH

Radilostraße 47  
60489 Frankfurt am Main

Fon: +49 (69) 74 09 06 – 0

E-Mail: [info@okadis.de](mailto:info@okadis.de)

Internet: <http://www.okadis.de>